



délibération n° B2026-035
du bureau syndical
Séance du 10 juillet 2026
Stratégie intelligence artificielle

Nombre de membres en exercice : 14
Nombre de membres présents : 11
Nombre de pouvoirs : 01
Nombre de votants : 12

Le dix juillet deux mille vingt-six, à dix heures, le Bureau du Syndicat Départemental d'Energie et d'Equiperment du Finistère, convoqué le trois juillet deux mille vingt-six s'est réuni à QUIMPER au siège du SDEF, sous la présidence de M. Antoine COROLLEUR, Président du syndicat.

Etaient présents :

- **Secteur d'ABERS/IROISE :**
 - Antoine COROLLEUR (Plourin)
 - Alexandre TREGUER (Landéda)
- **Secteur du CAP SIZUN/DOUARNENEZ :**
 - Philippe LE MOIGNE (Douarnenez)
- **Secteur du CENTRE :**
 - Patrick URIEN (Kergloff)
- **Secteur de CROZON-CHATEAULIN :**
 - Dominique BILIRIT (Le-Cloître-Pleyben)
- **Secteur de LANDERNEAU-LESNEVEN :**
 - Pierre GUIZIOU (Ploudaniel)
- **Secteur de MORLAIX :**
 - Jean-Paul VERMOT (Morlaix)
- **Secteur du PAYS BIGOUDEN :**
 - Stéphane LE DOARE (Pont-l'Abbé)
- **Secteur de QUIMPER :**
 - Thomas FEREC (Briec)
 - Jacques LE ROUX (Quimper)
- **Secteur de QUIMPERLE/CONCARNEAU :**
 - Marie-José TOULLEC (Bannalec) a reçu pouvoir de Jacques RANNOU (Rosporden)
- **Collège des EPCI :**
 - Pascal KERBOUL (Communauté de Lesneven Côte des Légendes)

▪ **Services du SDEF :** Jacques MONFORT, Directeur, Emmanuel QUERE, Directeur adjoint, Christian HENAFF, Responsable du pôle administratif et comptable et Morgane BOULIERE, Responsable du pôle juridique

- **Excusés :** Secteur de LANDIVISIAU/HAUT LEON : Marie-Claire HENAFF (Saint-Vougay), Secteur de QUIMPERLE/CONCARNEAU : Jacques RANNOU (Rosporden)

Est élu secrétaire de séance : Pierre GUIZIOU

□ □ □ □

Sur proposition du Président, Emmanuel QUERE, Directeur adjoint, présente la stratégie intelligence artificielle.

L'exigence de souveraineté s'impose comme le pivot de la dynamique de déploiement de l'IA dans les collectivités. Au sein du SDEF, que ce soient les données relatives à la concession électrique, les données financières ou les données personnelles, par exemples, constituent des données sensibles. Le déploiement d'une IA souveraine est donc un point majeur.

En termes de cybersécurité, les systèmes d'IA présentent des vulnérabilités comme tout système d'information et peuvent faire l'objet d'attaques, appelant à leur sécurisation. Si nombre de mesures de sécurité s'appliquent, ces systèmes présentent des vulnérabilités spécifiques visant à définir des doctrines de sécurisation qui leur sont adaptées ;

L'IA ouvre un champ d'opportunités de transformation des pratiques : optimisation des processus internes, renforcement de l'efficacité opérationnelle des agents, amélioration du service rendu aux citoyens etc...

Les membres du CODIR du SDEF ont participé à une journée de sensibilisation et de formation à l'IA le 21 avril dernier. L'objectif était de mieux cerner les potentialités des outils d'IA, d'appréhender les domaines dans lesquels celle-ci pourrait être utilisée et d'expérimenter les techniques de requêtes (*prompt*) sur des outils d'IA générative.

Parmi le champ d'opportunités de transformation des pratiques identifiées lors de cette journée de formation, l'IA pourrait, notamment, être un levier pour :

- ⇒ gagner du temps sur des tâches répétitives (notes, délibérations, communication, ...),
- ⇒ faciliter le travail des agents,
- ⇒ gagner du temps sur la préparation de réunions, d'ateliers, de diagnostics,
- ⇒ créer des visuels explicatifs pour des réunions, des événements, des supports de communication,
- ⇒ soutenir l'analyse des données pour mieux décider,
- ⇒ réaliser des analyses prédictives (production, consommation, pollution, ...).

Sur le plan stratégique, le déploiement de l'IA nécessite de définir en amont les domaines ou les processus que l'on souhaite transformer, de définir ensuite la démarche et la méthode à mettre en œuvre (expérimentation, évaluation, déploiement) pour accompagner les équipes dans ces évolutions. Enfin il convient de déterminer les outils à adopter. Cela implique d'anticiper comme décrit précédemment, la souveraineté, la protection de nos données et la vulnérabilité au niveau cyber, mais également les biais algorithmiques générés par l'IA et qui peuvent avoir des conséquences importantes sur les résultats produits, la conformité à la réglementation, notamment le RGPD et la directive NIS-2.

Sur le plan de la gouvernance, au-delà de l'accompagnement des équipes qui utiliseront l'IA, un cadre (charte IA), des protocoles, des formations et des contrôles de conformités sont également à mettre en place.

Sur un plan opérationnel, il convient d'évaluer le niveau d'intégration de l'IA dans les processus, compte-tenu notamment du développement rapide des différentes solutions et des dynamiques actuelles, non stabilisées, qui peuvent constituer un risque : les outils performants à un moment, pouvant ne plus l'être quelques mois après. Un sourcing est en cours pour mieux appréhender les outils et les cas d'usages déjà déployés dans certaines collectivités. Des éditeurs de solutions développée pour les collectivités locales ont été ou vont être rencontrés (Delibia, Linagora).

Afin d'engager cette démarche d'intégration progressive de l'intelligence artificielle au SDEF, il est proposé :

- d'engager la rédaction d'une charte d'utilisation de l'IA,
- de définir les deux ou trois domaines prioritaires sur lesquels des expérimentations d'utilisation de l'IA pourraient être engagées, en évaluant les coûts associés ;
- de sélectionner une ou plusieurs applications d'IA qui pourraient répondre aux besoins sur les domaines prioritaires identifiés ;
- de proposer un calendrier d'expérimentation qui serait suivi d'une évaluation.

Le Bureau après en avoir délibéré, à l'unanimité :

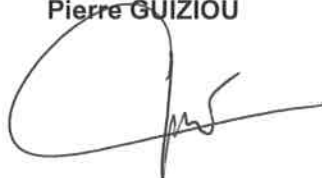
- émet un avis favorable à la poursuite de la stratégie de déploiement de l'intelligence artificielle au SDEF.

Quimper le 08 septembre 2026

Le Président du SDEF
Antoine COROLLEUR

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Corolleur', written in a cursive style.

Le secrétaire de séance
Pierre GUIZIOU

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Guiziou', written in a cursive style.