Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le 2026-230
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

DELIBERATION DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE DE LA COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH

Nombre de membres : 40	
Nombre de votants	
Présents	**Procuration**
35	3

Date de la convocation
5 Novembre 2026

Acte rendu exécutoire après transmission en Sous-Préfecture le 20 novembre 2026

et publication le 20 novembre 2026

L'an deux mille vingt-six, le 12 novembre à 18h,
Le Conseil Communautaire dûment convoqué, s'est réuni à la Salle de la culture et des Loisirs de plounévez-Quintin, en séance publique, sous la Présidence de Madame Sandra Le Nouvel.

PRESENTS : Sandra Le Nouvel – Pascal Le Gall – Christel. Guillerm – Alexandre Petit – Philippe Le Joncour – Geneviève Pinto – Raymond Barré – Rollande Le Borgne – Valérie Glou - Fabrice Even – Marie-Hélène Bernard – Bernard Trubuilt – Gilles Le Gall – Catherine Boudiaf – Valérie Le Bonniec – Pascal Olivier – Clément Sauzay – Hélène Latimier – Jérôme Lejart – Annie Lucas – Damien Loseille – Evelyne Minier – Jérémy Quéméner – Jacques Troël – Georges Galardon - Eléonore Kogler – Michel Ollivier - Stéphanie Dosselin – Julie Cloarec – Hermine Le Garlantezec – Stéphanie Verger – Véronique Loriot Le Guillou – Guy Bouchez - Jean-Pierre Mougeot – Guillaume Robic

Monsieur Raoul Riou excusé donne Pouvoir à Madame Catherine Boudiaf
Madame Magalie Corgniec excusée donne Pouvoir à Madame Stéphanie Dousselin
Monsieur Pierre-Yves Daniel excusé donne Pouvoir à Madame Sandra Le Nouvel
Madame Antonia Sérandour et Monsieur Christophe de Quélen sont absents sans donner de Pouvoir

Secrétaire de séance : Monsieur Clément Sauzay

Délibération 230.2026 Présentation du rapport du mandataire 2025 de la SEMBREIZH

L'article 1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales précise les conditions de représentation des collectivités au sein des instances des SEM(OP) ou SPL dont ils sont actionnaires.

Ainsi, les organes délibérants des collectivités territoriales ou de leurs groupements actionnaires se prononcent, après un débat, sur le rapport écrit qui leur est soumits au moins une fois par an par leurs représentants au conseil d'administration ou au conseil de surveillance des SEM(OP) ou SPL. Lorsque ce rapport est présenté à l'assemblée spéciale, celle-ci en assure la communication immédiate aux organes délibérants des collectivités et groupements qui en sont membres, en vue du débat mentionné au présent alinéa.

Dans ce cadre, le rapport de la SEMBREIZH pour l'année 2025 doit être présenté au conseil communautaire, la Communauté de Communes du Kreiz-Breizh disposant d'un siège à l'assemblée spéciale.

Vu les articles L1524-5 et D1524-7 du Code général des collectivités territoriales (CGCT),

Après avoir délibéré,
Le conseil communautaire décide à l'unanimité,

- d'émettre un avis favorable sur ledit rapport.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Monsieur Clément Sauzay

Secrétaire de séance

Madame Sandra Le Nouvel

Présidente de la CCKB

Le Président certifie le caractère exécutoire de la présente délibération, qui a été transmise en Préfecture et publiée sur le site Internet de la CCKB.

Cet acte peut faire l'objet d'un recours auprès du Tribunal Administratif de Rennes dans un délai de deux mois à compter de sa publication et sa transmission aux services de l'Etat.

Annexe délibération 230.2026 Affaires Générales

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

SemBreizh
ACTIVATEUR DES TERRITOIRES DE BRETAGNE

RAPPORT DU MANDATAIRE

SUR L'EXERCICE CLOS

LE 31 DECEMBRE 2025

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Contexte :

Conformément à l'article L. 1524-5[1] du Code général des collectivités territoriales (CGCT), Un rapport est soumis à l'organe délibérant par le représentant de la collectivité au sein de la société SemBreizh.

Ce rapport a pour objectif de donner aux membres de l'organe délibérant une information complète sur l'entreprise, de nature à assurer la transparence de son fonctionnement et permettre son contrôle.

[1] *L'article L. 1524-5 alinéa 14 du CGCT rappelle : « les organes délibérants des collectivités territoriales ou de leurs groupements actionnaires se prononcent, après un débat, sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au conseil d'administration ou au conseil de surveillance. Ce rapport, dont le contenu est précisé par décret, comporte des informations générales sur la société, notamment sur les modifications des statuts, des informations financières, le cas échéant consolidées, ainsi que les éléments de rémunération et les avantages en nature de leurs représentants et des mandataires sociaux. Lorsque ce rapport est présenté à l'assemblée spéciale, celle-ci en assure la communication immédiate aux organes délibérants des collectivités et groupements qui en sont membres, en vue du débat mentionné au présent alinéa ».*

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Table des matières

1 PRESENTATION DE SEMBREIZH 5
1.1 INFORMATIONS GENERALES 5
1.2 PRESENTATION 5
1.3 PLAN STRATEGIE 2025-2030 6
1.4 DECARBONATION 7
1.5 OBJET SOCIAL – DOMAINES D'ACTIVITE 7
1.5.1 OBJET SOCIAL 7
1.5.2 DOMAINES D'ACTIVITE 8
1.6 REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL 9
1.7 LA GOUVERNANCE 9
1.7.1 COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DECEMBRE 2025 9
1.7.2 LES REPRESENTANTS A L'ASSEMBLEE SPECIALE AU 31/12/2025 10
1.7.3 LES REPRESENTANTS A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES (AU 31/12/2025)12
2 PRINCIPALES ACTIVITES, OPERATIONS DE L'ANNEE ECOULEE ET SITUATION FINANCIERE DE SEMBREIZH 14
2.1 PRINCIPALES ACTIVITES 14
2.2 OPERATIONS DE L'ANNEE 14
2.3 SITUATION FINANCIERE DE SEMBREIZH 15
2.3.1 COMPTE DE RESULTAT 15
2.3.2 BILAN ACTIF 17
2.4 BILAN PASSIF 19
2.5 PRESENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 21
2.5.1 REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR D'ACTIVITE 21
2.5.2 CHIFFRES D'AFFAIRES DU CHIFFRE D'AFFAIRES REALISES EN 2025 POUR LE COMPTE DES ACTIONNAIRES, AUTRES PERSONNES PUBLIQUES OU PRIVEES ET OPERATIONS EN PROPRE 21
2.6 PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 22
3 ETAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITE ET SEMBREIZH 23
3.1 CONTRATS SIGNES ENTRE LA COLLECTIVITE ET SEMBREIZH 23
3.2 AVANCES EN COMPTE COURANT CONSENTIES PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH 23
3.3 GARANTIES D'EMPRUNT CONSENTIES PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH 23
3.4 AIDES OCTROYEES AU TITRE DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE 23
3.5 AUTRES CONCOURS FINANCIER CONSENTIS PAR LA COLLECTIVITE A SEMBREIZH 23
4 ETAT DES PRISES DE PARTICIPATION - SITUATION DU GROUPE 24
5 EVOLUTIONS STATUTAIRES ET DE L'ACTIONNARIAT INTERVENUES DANS L'ANNEE 25
5.1 EVOLUTIONS STATUTAIRES 25
5.1.1 PRESENTATION DES MODIFICATIONS STATUTAIRES INTERVENUES DANS L'ANNEE 25
5.1.2 HISTORIQUE DES 5 DERNIERES ANNEES 25
5.2 EVOLUTIONS DE L'ACTIONNARIAT 26
5.2.1 COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT ET EVOLUTION AU COURS DE L'ANNEE 26
5.2.2 OPERATIONS AYANT MODIFIE L'ACTIONNARIAT AU COURS DE L'ANNEE 27
5.2.3 HISTORIQUE DES 5 DERNIERES ANNEES 27
6 BILAN DE GOUVERNANCE 28
6.1 REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 28
6.2 REUNIONS DE L'ASSEMBLEE SPECIALE 28
6.3 REUNION DE L'ASSEMBLEE GENERALE 28

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

6.4 INFORMATIONS SUR LA REMUNERATION DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE,..... 28
6.5 PRINCIPAUX RISQUES ET CONTROLES DONT FAIT L'OBJET SEMBREIZH..... 29
6.5.1 PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES 29
6.5.2 ETHIQUE DES AFFAIRES ET RSE 30
6.5.3 CONTROLES EXTERNES 30
7 CHIFFRES CLES DES FILIALES ET SOCIETES AFFILIEES 31
7.1 BREIZHENERGIE 31
7.2 BREIZHIMMO 33
7.3 BREIZHCITE 35
7.4 BREIZHTOURISME 37
7.5 URBABREIZH 39
7.6 SCCV CAMPUS 40
7.7 SCCV LORIENT CHATEAU 41
7.8 SCCV LANESTER KERFREHOUR 42
7.9 SCCV DOUARNENEZ RACINES 43

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1 Présentation de SEMBREIZH

1.1 Informations générales

DENOMINATION	**SEMBREIZH**
DATE DE CREATION	**2 octobre 1957**
ADRESSE DU SIEGE SOCIAL	**13 rue du Clos Courtel – 35510 CESSON-SEVIGNE**
ORGANISATION DE LA GOUVERNANCE	**Société Anonyme d'Economie Mixte à Conseil d'administration**
PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	**Madame Laurence FORTIN**
DIRECTEUR GENERAL	**Monsieur Guillaume DIEUSET**
DIRECTRICE GENERALE DELEGUEE	**Madame Céline DELAUNAY**
DIRECTEUR GENERAL DELEGUE	**Monsieur Sébastien BAUGE**
NOMBRE DE SALARIES	**79 salariés**

1.2 Présentation

SemBreizh est la société d'économie mixte de la Région Bretagne qui accompagne les collectivités et les acteurs privés du territoire dans leurs choix d'aménagement et de développement économique. Elle dispose d'un capital de 15,1 M€ provenant à 81,5% d'acteurs publics (dont Région Bretagne 70% et 30 EPCI 10,5%) et 18,5% d'acteurs privés (Caisse des Dépôts Banque des Territoires, banques privées).

Elle intervient auprès de trois familles de clients, la Région Bretagne, les collectivités et les entreprises.

SemBreizh déploie ainsi son activité autour de plusieurs segments stratégiques, que sont le patrimoine immobilier régional, les centralités et territoires, le développement économique, la maritimité (économie maritime, ports et zones d'activités maritimes, aménagements littoraux...) et le tourisme (analyse de sites touristiques à vocation sociale, fonds régional de soutien au tourisme).

Son principal client est la Région Bretagne pour laquelle elle est maître d'ouvrage délégué sur son patrimoine immobilier. À ce titre, elle mène des missions de maitrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation de travaux dans ses lycées, mais aussi sur les ports comme la gare maritime à Saint Malo, des bâtiments techniques comme le centre technique fluvial ou encore des bâtiments tertiaires à Quimper ou Saint Brieuc.

SemBreizh intervient également auprès des autres collectivités et des entreprises bretonnes avec plus de 200 mission et opérations actives en Bretagne. Elle intervient sous forme d'ingénierie, pour les opérations de superstructures, des études pré-opérationnelles jusqu'à l'achèvement complet des travaux.

SemBreizh se positionne en acteur économique susceptible d'endosser des risques opérationnels sur des contrats de concession d'aménagement, promotion immobilière (logements ou activité économique) ou investisseur.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Pour augmenter les capacités d'investissement sur les territoires, SemBreizh a créé , en lien avec plusieurs partenaires, les filiales suivantes :

- BreizhEnergie pour développer les énergies renouvelables en Bretagne,
- BreizhImmo pour porter l'immobilier d'entreprises en Bretagne et favoriser l'emploi,
- BreizhCité pour renforcer les centralités bretonnes, porter l'immobilier des centres-villes et centres-bourgs en vue de participer à leur redynamisation
- BreizhTourisme, nouvelle filière spécifique aux projets immobiliers touristiques.
- Bretagne foncier pour porter les fonciers stratégiques sur le très long terme (créée en 2026)

1.3 Plan stratégie 2025-2030

Au cours de l'exercice 2025, SemBreizh a adopté un nouveau plan stratégique 2025-2030. Ce plan s'articule autour de grands thèmes que sont :

- La création d'une foncière long terme afin de sécuriser les fonciers stratégiques
- La création d'une société de portage d'actifs immobiliers
- Le développement de nouvelles offres
- La massification des rénovations énergétiques pour les logements et industriels
- L'assistance territoriale par le déploiement d'une offre d'ingénierie opérationnelle
- L'accompagnement dans la mutation des ports
- L'accompagnement à la mutation des lycées et des bâtiments d'enseignement
- L'accompagnement au recul du trait de cote
- La renaturation
- Favoriser l'émergence d'une filière de réemploi
- La création d'un fonds de mécénat de compétence

Pour accompagner le déploiement de cette stratégie, il est prévu une augmentation graduelle des effectifs de la société. Cette augmentation des effectifs sera étroitement liée à la croissance des activités nouvelles.

Il a également été décidé, sur proposition du Directeur Général de nommer Madame Céline Delaunay et Monsieur Sebastien Baugé en qualité de Directeurs Généraux Délégués.

Il est également prévu de créer une foncière « SemBreizh », dénommée BreizhPatrimoine, dont l'objet social sera de mettre sur le marché locatif des actifs d'habitat et développement économique. Elle est envisagée pour début 2027.

Au cours de l'année 2025 :

SemBreizh a pris des participations dans une Société Civile de Construction Vente destinée à porter une partie de l'opération immobilière Bois du château (immeuble C5 et C7) à Lorient (56).

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1.4 Décarbonation

Le travail de décarbonation de nos activités se poursuit avec :

- La bilan carbone ® réalisé annuellement
- La mise en place des critères environnementaux dans les achats
- La mise en place de mesures d'accompagnement des collaborateurs sur les mobilités douces
- Le démarrage d'une réflexion structurée sur la RSE
- Le déploiement de mesures spécifiques sur les projets d'aménagement ou de construction
- Le déploiement du SPASER de la R2gion Bretagne ou le SPASER des collectivités clientes

1.5 Objet social – Domaines d'activité

1.5.1 Objet social

La Société a pour objet, principalement dans la région Bretagne, de

1) procéder à toutes études et à tous actes nécessaires à la réalisation de toutes opérations d'aménagement, de rénovation urbaine, de restauration immobilière et d'actions sur les quartiers dégradés ;
2) procéder à toutes études, à tous actes nécessaires à la construction sur tous terrains :
   * d'immeubles, services communs à ces immeubles et d'équipements publics ou privés, notamment à vocation économique, touristique, sportive, formation, santé
   * d'immeubles collectifs ou individuels, à usage principal d'habitation, ainsi que la construction et l'aménagement des équipements d'accompagnement ;
3) procéder à la location, la vente, la gestion, l'exploitation, la concession, l'entretien et la mise en valeur par tous moyens d'immeubles, ouvrages ou équipements publics ou privés ;
4) procéder à toutes études et mener toutes actions relatives au développement économique et social du territoire ; mettre en œuvre toutes actions intéressant la formation ainsi que les domaines de la santé ; au développement énergétique et à la transition énergétique
5) Gérer, exploiter, animer, par tout moyen, tous services publics ou effectuer toutes prestations de services, pour le compte de toutes collectivités, groupements de collectivités, établissements publics ou toutes personnes publiques dans les domaines ci-dessus énoncés ;

A cet effet et de manière générale, la Société pourra effectuer toutes opérations mobilières, immobilières, commerciales, industrielles et financières se rapportant aux objets définis ci-dessus et contribuant à leur réalisation, ou à des objets similaires ou connexes.

Elle pourra créer ou prendre toute participation dans toute structures se rapportant aux domaines ci-dessus et contribuant à leur réalisation.

Elle exercera l'ensemble de ses activités tant pour son propre compte que pour celui d'autrui (et notamment par assistance à maîtrise d'ouvrage, mandat, contrat de promotion immobilière - liste non limitative) ; en particulier, elle pourra exercer ses activités dans le cadre de conventions passées dans les conditions définies aux articles L. 1523-1 et suivants du Code Général des Collectivités Territoriales. »

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1.5.2 Domaines d'activité

SemBreizh est une société d'économie mixte locale spécialisée dans les domaines de la construction et de l'aménagement.

Elle intervient sur toute la chaine de valeur : de la phase pré opérationnelle à la réalisation, en tant qu'assistant à maitrise d'ouvrage, maitre d'ouvrage délégué, ou maitre d'ouvrage (au travers de concessions d'aménagement ou « en propre »). Elle opère activité sur les segments stratégiques suivants :

- Le patrimoine immobilier régional
- Le développement économique
- Les centralités et territoires
- La maritimité
- Le tourisme
- La transition énergétique et écologique.

SemBreizh est également un opérateur d'investissement :

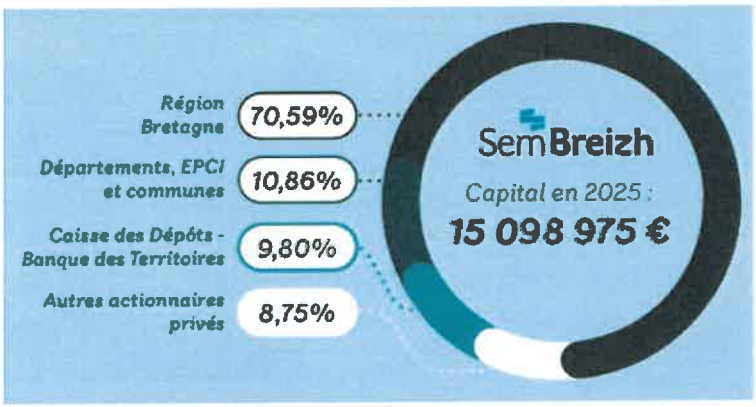
- dans les énergies renouvelables au travers de sa filiale BreizhEnergie
- dans le domaine du développement économique au travers de BreizhImmo (prise de participation)
- dans le domaine de la revitalisation des centralités bretonnes au travers de BreizhCité (prise de participation et opération en propre).
- dans le domaine du développement touristique au travers BreizhTourisme (prise de participation)
- 5 Sociétés de Projet créées pour porter des projets immobiliers en coopération avec des acteurs de la construction.



Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1.6 Répartition du capital social

Le capital social de Sembreizh est de 15 098 974,80 €uros.



1.7 La gouvernance

Il a été décidé de dissocier les fonctions de Président et de Directeur Général. La gouvernance se compose d'un Conseil d'administration, d'une assemblée spéciale des actionnaires et d'une assemblée générale.

1.7.1 Composition du conseil d'administration au 31 décembre 2025

NOM	NBRE DE SIEGE	NOM DU REPRESENTANT	DATE DE NOMINATION
Région Bretagne	1	Laurence Fortin	21/07/2021
	1	Anne Gallo	21/07/2021
	1	Isabelle Pellerin	21/07/2021
	1	Guillaume Robic	21/07/2021
	1	Alexandra Guilloré	09/01/2024
	1	Isabelle Le Callennec	21/07/2021
	1	Ronan Pichon	21/07/2021
Brest Métropole	1	Tifenn Quiguer	10/07/2020
Département du Finistère	1	Didier Guillon	26/07/2021
Ville de Quimper	1	David Lesvenan	22/07/2020
Ville de Lorient	1	Laure Dechavanne	29/09/2022
Département d'Ille et Vilaine	1	Christophe Martins	22/07/2021
Représentant de l'Assemblée Spéciale des actionnaires	1	Jean-François Mary (Président Redon Agglomération	23/05/2022
	1	Sandra Le Nouvel (Président de la communauté de communes du Kreiz-Breizh)	16/10/2023
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	1	Rémi Heurlin	18/03/2024
Crédit Mutuel ARKEA	1	Yann Uguen	26/01/2024
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	1	Nicolas Longy	12/07/2024
Chambres de commerce de Bretagne	1	Stéphane Gillon	28/04/2022

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1.7.2 Les représentants à l'assemblée spéciale au 31/12/2025

Nom EPCI	Fonction	Nom du représentant	Date de nomination
Redon Agglomération Bretagne Sud	Président	Jean-François MARY	07/09/2020
Concarneau Cornouaille Agglomération		Michel LOUSSOUARN	17/05/2023
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération		Pierre LE RAY	29/06/2023
Lamballe Terre et Mer		Serge GUINARD	28/02/2025
Lorient Agglomération		Pascal LIBOUX	27/06/2023
Morlaix Communauté		Jean-Paul VERMOT	10/02/2022
Pays de Landerneau-Daoulas		Patrick LECLERC	30/06/2023
Quimperlé Communauté		Denez DUIGOU	17/05/2023
Saint-Malo Agglomération		Dominique DE LA PORTBARRE	29/06/2023
Vitré Communauté		Elisabeth GUIHENEUX	13/04/2023
Saint Brieuc Armor Agglomération		Sylvie GUIGNARD	21/09/2023
Dinan Agglomération		Suzanne LEBRETON	25/09/2023
Quimper Bretagne Occidentale		Isabelle ASSIH	11/07/2023
Fougères Agglomération		Michel BALLUAIS	05/06/2023
Ville de Dinard		Christian FONTAINE	24/01/2022
Ville de Saint-Brieuc	Vice-président	Hervé GUIHARD	21/09/2020
Douarnenez communauté		Jocelyne POITEVIN	21/09/2023
De l'Oust à Brocéliande Communauté		Alain LAUNAY	29/06/2023
Communauté de Communes de Kreiz-Breizh		Sandra LE NOUVEL	06/07/2023
Liffré-Cormier Communauté		Guillaume BEGUE	06/06/2023
Communauté de Communes du Pays Bigouden Sud		Stéphane LE DOARE	01/06/2023
Communauté de Communes du Pays de Châteaugiron		Dominique DENIEUL	15/06/2023
Pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel		Jean-François GOBICHON	30/03/2023
Pays de Landivisiau		Henri BILLON	11/04/2023
Communauté de Communes du Pays de Lesneven et Côte des Légendes		Pascal GOULAOUIC	31/05/2023
Ploërmel Communauté		Marie-Noëlle AMIOT	15/06/2023
Poher Communauté		Christian TROADEC	04/04/2023
Roche Aux Fées Communauté		Luc GALLARD	30/05/2023
Vallons de Haute-Bretagne Communauté		Pierre-Yves REBOUX	28/06/2023
Communauté de Communes de Leff Armor		Jean-Michel GEOFFROY	26/09/2023
Haut-Léon Communauté		Jacques EDERN	29/03/2023
Ville de Rennes		Cécile PAPILLION	10/07/2020
		Didier Chapellon	10/07/2020
Villes de Morlaix		Jean-Paul VERMOT	10/02/2022
Ville de Béganne		Bernard RYO	24/02/2022

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Nom EPCI	Fonction	Nom du représentant	Date de nomination
Communauté de Communes de Belle-Île-en-Mer		Annaïck HUCHET	19/09/2023
Ville de Fougères		Isabelle COLLET	12/06/2020
Commune de l'Ile d'Ouessant		Lydia ROLLAND	16/09/2023
Commune de l'Ile de Bréhat		Olivier CARRE	26/09/2023

Total des membres de l'assemblée spéciale : 38

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

1.7.3 Les représentants à l'assemblée générale des actionnaires (au 31/12/2025)

ACTIONNAIRES	REPRESENTANT
Région Bretagne	Monsieur le Président Loïg CHESNAIS-GIRARD
Brest Métropole	Tifenn QUIGUER
Département du Finistère	Didier GUILLON
Ville de QUIMPER	David LESVENAN
Ville de LORIENT	Laure DECHAVANNE
Département d'Ille et Vilaine	Christophe MARTINS
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	Remi HEURLIN
Crédit Mutuel ARKEA	Hélène BERNICOT
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	Nicolas LONGY
Chambre de commerce et d'industrie Métropolitaine Bretagne Ouest	Claude RAVALEC
Chambre de commerce et d'industrie des Cotes d'Armor	Jean-Claude BALANANT
Chambre de commerce et d'industrie d'Ille et Vilaine	Jean-Philippe CROCQ
Chambre de commerce et d'industrie du Morbihan	Philippe ROUAULT
Banque Populaire Grand Ouest	Bruno PAIN
SAS CABREPAR	Christophe GRELIER
Crédit Coopératif	Christophe DELFERIER
Coopérative Immobilière de Bretagne	Jacques LEGUENNEC
S.A H.L.M Aiguillon Construction	Thomas DUKE
Espacil habitat	Jean-Pierre VAUZANGES
Espacil résidences	André-Yves LAMBERT
Groupe ALI	Koumaran PAJANIRADJA
Redon Agglomération Bretagne Sud	Jean-François MARY
Commune de Béganne	Bernard RYO
Ville de Dinard	Christian FONTAINE
Ville de Fougères	Isabelle COLLET
Ville de Morlaix	Jean-Paul VERMOT
Ville de Rennes	Cécile PAPILLION
Ville de Saint Brieuc	Hervé GUIHARD
Ville du Rheu	Chantal PETARD-VOISIN
Saint-Brieuc Armor Agglomération	Denis HAMAYON
Dinan Agglomération	Suzanne LEBRETON
Communauté de communes du Kreiz-Breizh	Sandra LE NOUVEL
Leff Armor Communauté	Michel GEOFFROY

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

ACTIONNAIRES	REPRESENTANT
Lamballe Terre et Mer	Serge GUINARD
Commune de Bréhat	Olivier CARRE
Quimper Bretagne Occidentale	Isabelle ASSIH
Communauté de communes du Pays Bigouden Sud	Stéphane LE DOARE
Douarnenez Communauté	Jocelyne POITEVIN
Concarneau Cornouaille Agglomération	Olivier BELLEV
Communauté d'agglomération du Pays de Landerneau-Daoulas	Patrick LECLERC
Haut-Léon Communauté	Jacques EDERN
Communauté de communes du pays de Lesneven et Côte des Légendes	Pascal GOULAOUIC
Quimperlé Communauté	Denez DUIGOU
Communauté de communes du Pays de Landivisiau	Henri BILLON
Morlaix Communauté	Jean-Paul VERMOT
Poher Communauté	Christian TROADEC
Commune d'Ouessant	Denis PALLUEL
Communauté de communes du pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel	Jean-François GOBICHON
Fougères Agglomération	Michel BALLUAIS
Roche Aux Fées Communauté	Luc GALLARD
Saint-Malo Agglomération	Agnès TOUTANT
Liffré-Cormier Communauté	Jérôme BEGASSE
Communauté de communes du Pays de Châteaugiron	Michel DENIEUL
Vitré Communauté	Elisabeth GUIHENEUX
Vallons de Haute-Bretagne Communauté	Pierre-Yves REBOUX
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération	Pierre LE RAY
Lorient Agglomération	Pascal LE LIBOUX
De l'Oust à Brocéliande Communauté	Alain LAUNAY
Communauté de communes de Belle-Île-en-Mer	Annaïck HUCHET
Ploërmel Communauté	Stéphane ROUAULT

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2 Principales activités, opérations de l'année écoulée et situation financière de SemBreizh

2.1 Principales activités

Annexe 2 : Rapport d'activité 2025

2.2 Opérations de l'année

Produits d'exploitation	R2021 (k€)	R2022 (k€)	R2023 (k€)	R2024 (k€)	R2025 (k€)
Patrimoine régional	5143	5262	5328	5589	5800
Centralités et territoires	596	963	1427	1363	1378
Développement	535	1397	736	458	363
Tourisme	39	34	17	119	79
Maritimité	16	44	74	151	251
Transition Energétique et Ecologique	47	148	145	117	196
Produits divers	211	0	0	17	0
TOTAL Production	6587	7848	7905	7814	8067
Autres produits (produits, reprise de provisions,	343	360	178	186	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	**6930**	**8208**	**7905**	**8000**	**8067**

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2.3 Situation financière de SEMBREIZH

2.3.1 Compte de résultat

La particularité des comptes de la Sem tient à la spécificité de son activité en tant que mandataire ou concessionnaire pour le compte de collectivités territoriales au premier rang desquelles se trouve la Région Bretagne, son actionnaire principal. La présentation des comptes distingue les comptes relevant du fonctionnement propre de la Société, mais aussi ceux concernant les mandats, les concessions et les opérations propres.

Il est pertinent de relever, au titre de cet exercice clos le 31 décembre 2025, les éléments suivants :

Montants en euros	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	*Var N/N-1 (%)*	Exercice N-1
CHIFFRES D'AFFAIRES	**7 899 647**		**2 922 470**		**10 822 117**	*39%*	**7 768 482**
Production stockée			-2 049 350	114 856	**-1 934 494**	*-184%*	2 313 878
Production immobilisée							
Subvention d'exploitation	13 667				**13 667**	*128%*	6 000
Rep sur amort, prov, transfert de charges	272 794		293 410		**566 204**	*17%*	482 477
Autres Produits	1 225				**1 225**	*2173%*	54
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	8 187 332		1 166 530	114 856	**9 468 718**	*-10%*	**10 570 891**
Achats et fournitures			873 120		**873 120**	*-62%*	2 282 001
Autres achats et charges externes	1 497 147			124 531	**1 621 677**	*9%*	1 484 718
Impôts, taxes & versements assimilés	202 604				**202 604**	*-10%*	225 168
Salaires & charges sociales	5 662 341				**5 662 341**	*6%*	5 353 675
Dotations amortissements et provisions	159 476		225 536		**385 012**	*75%*	220 398
Autres charges	24 123		67 874		**91 997**	*56%*	58 876
CHARGES D'EXPLOITATION	7 545 691		1 166 530	124 531	**8 836 752**	*-8%*	**9 624 836**
RESULTAT D'EXPLOITATION	641 641			-9 675	**631 966**	*-33%*	**946 055**
RESULTAT FINANCIER	584 138			619	**584 757**	*-7%*	**628 265**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 225 779			-9 056	**1 216 723**	*-23%*	1 574 320
RESULTAT EXCEPTIONNEL							
Impôt sur les bénéfices	235 295				**235 295**	*-29%*	332 998
RESULTAT NET	990 484			-9 056	**981 428**	*-21%*	**1 241 322**

Pour le fonctionnement :

- Le **chiffre d'affaires** réalisé d'un montant de 7 899 647 € est constitué essentiellement du contrat de mandat avec la région Bretagne pour un montant de 5 753 959 € (72.84%), ainsi que les missions d'études (340 541 € soit 4.31%) et d'assistance à maitrise d'ouvrages (1 193 716 € soit 15.11%).
- La **subvention d'exploitation** d'un montant de 13 667 € concerne l'aide à l'emploi des jeunes salariés
- Les **reprises de provisions, transfert de charges** concernent principalement la reprise de la provision de fin de carrière (104K€, à la suite des départs de trois salariés), et les transferts de charges représentant les rémunérations sur les opérations en concession (162K€).

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

- Les **charges d'exploitation**, d'un montant global de 7 545 691 € comprennent :
    - Les charges de gestion courante pour 1 497 k€ : maintenance du réseau informatique et des logiciels, les loyers et charges locatives des locaux, matériel et véhicules, les honoraires etc.
    - Les impôts et taxes : 202 k€ dont les impôts fonciers et les taxes liées aux salaires (apprentissage, formation...).
    - Les salaires et charges sociales pour 5 662 K€.
    - Les dotations aux amortissements et provisions concernent les amortissements (137K€) ainsi que les dotations aux provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (23K€)
- Le **résultat financier** : 584 138 € provient des produits financiers de rémunérations des comptes bancaires et des placements effectués, complétés des produits des avances en comptes courantes, ainsi que les reprises de provisions pour dépréciation financière (pour 206K€). Les dotations pour dépréciation des titres et comptes courants financiers minorent ce résultat à hauteur de 121K€

Pour les opérations propres :

- La **production stockée** de 114 856 € correspond la variation des travaux en cours des opérations engagées, essentiellement des études et honoraires de maitrise d'œuvre.
- Les **achats et charges externes** s'élèvent à 124 531€ dont 114 856€ d'achats d'études et de travaux et le solde de ce poste est relatif aux assurances, honoraires et frais bancaires.
- Une perte globale sur l'ensemble des opérations propres est notée à hauteur de **9 056 €.**

En l'absence de résultat pour les opérations menées en concession et en mandat, et après un impôt sur les bénéfices de 235 295€, le résultat de l'exercice est un bénéfice net comptable de 981 428 €.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2.3.2 Bilan Actif

ACTIF	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	Exercice N-1
Immobilisations incorporelles	34 664				**34 664**	**3 137**
Immobilisations corporelles	1 643 803				**1 643 803**	**1 730 512**
Immobilisations financières	9 683 484				**9 683 484**	**9 436 062**
ACTIF IMMOBILISE	11 361 951				**11 361 951**	**11 169 712**
Stocks			2 037 608	279 686	**2 317 295**	**4 251 789**
Avances et acomptes versés	73 588	5 215 879	8 513	4 894	**5 302 874**	**8 195 764**
Créances clients & autres	2 263 257	37 794 120	487 427	524 926	**41 069 730**	**68 847 479**
Valeurs mobilières de placemen	5 800 000				**5 800 000**	**4 800 000**
Disponibilités	26 208 738				**26 208 738**	**21 062 902**
Charges constatées d'avance	148 615				**148 615**	**147 590**
ACTIF CIRCULANT	34 494 198	43 010 000	2 533 549	809 506	**80 847 253**	**107 305 523**
TOTAL	45 856 150	43 010 000	2 533 549	809 506	92 209 204	118 475 235
Compte de liaison	25 531 977	44 064 059	2 086 809	28 614	**71 711 460**	**94 384 206**
TOTAL	71 388 127	87 074 059	4 620 358	838 120	163 920 664	212 859 441

Pour le fonctionnement :

- L'évolution des **immobilisations financières brutes** :
  - Prise de participation dans la SCCV Lorient-Chateau (320€ €) soit à hauteur de 32% du capital. Au 31 décembre, le capital est souscrit non encore appelé.
  - Les premiers versements aux comptes courants des SCCV ont été réalisés :
    - SCCV Lanester à hauteur de 370 267€ intérêts courus inclus.
    - SCCVB Douarnenez Racines à hauteur de 107 339€ intérêts inclus,
    - SCCV Lorient-Château à hauteur de 390€.
    - SCCV Campus, son compte courant est complété avec les intérêts 2025 soit 442 194€ au total au 31/12/25.
- L'évolution des **immobilisations incorporelles et corporelles** : il s'agit principalement des travaux liés à la migration informatique de l'ensemble du système de la société et du renouvellement d'une partie du parc informatique.
- Les **créances clients & autres** : **2 263 257 €** dont principalement 2 093 219 € au titre des créances nettes clients, 108 438€ représentant le solde d'impôt société à recevoir et 47 068 € relatifs à la TVA déductible non encore récupérable au 31 décembre 2025.
- Les **disponibilités** de **26 208 738€** regroupent les disponibilités de l'ensemble des opérations en mandat et concession (environ **21M€**) ainsi que les disponibilités propres à la société et aux opérations propres.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Pour les mandats :

- Les **autres créances** correspondent principalement aux appels de fonds auprès des collectivités mandantes en attente de règlement, dont le mandat Région pour 22 M€ (51M€ au 31/12/2024).

Pour les concessions :

- Les **stocks** pour 2 037 608 € représentent l'en cours de concession actualisé suivant l'avancement de ces opérations d'aménagement, et le cout de revient selon le prévisionnel de chaque Compte Rendu Annuel à la Collectivité Locale. (avis CNC de 1999)
- Les **créances clients** sont des appels de participations à recevoir des collectivités (399 479€).
- Les **autres créances** correspondent principalement à la tva déductible en instance (87 948€)

Pour les opérations propres :

- Le **stock** de **279 686€** correspond aux dépenses d'études et de prestations de services des opérations propres Val d'Anast, Plélan le Grand, et Val d'Izé.
- Une **provision pour risque** constituée en 2023 à hauteur de 25 000 € en prévision de travaux de réparation sur le Village entreprises St Malo est maintenue.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2.4 Bilan passif

PASSIF	Fonctionnement	Mandats	Concessions	Opérations propres	Total Exercice	Exercice N-1
Capital Social	15 098 975				15 098 975	15 098 975
Primes d'émission	117 511				117 511	117 511
Réserves légales	275 031				275 031	212 964
Autres réserves	4 597 103				4 597 103	3 488 604
Report à nouveau						
RESULTAT DE L'EXERCICE	*990 484*			*-9 056*	*981 428*	*1 241 321*
Subventions d'investissement						
Provisions réglementées						
CAPITAUX PROPRES	21 079 104			-9 056	21 070 048	20 159 375
AUTRES FONDS PROPRES						
PROV.RISQUES ET CHARGES	188 591		225 536	25 000	439 128	369 379
Dettes financières	1 483		1 926 606		1 928 089	1 043 327
Avances et acomptes reçus						
Dettes d'exploitation	1 752 881	61 025 193	489 670	533 965	63 801 709	13 819 054
Dettes immob et autres dettes	2 186 584	1 038 725	750		3 226 059	82 071 518
Produits constatés d'avance			1 744 171		1 744 171	1 012 582
DETTES	3 940 949	62 063 918	4 161 197	533 965	70 700 028	97 946 481
TOTAL	25 208 645	62 063 918	4 386 733	549 909	92 209 204	118 475 235
Compte de liaison	46 179 482	25 010 141	233 625	288 211	71 711 460	94 384 206
TOTAL	71 388 127	87 074 059	4 620 358	838 120	163 920 664	212 859 441

Pour le fonctionnement :

- Les capitaux propres ont évolué, suite à l'affectation du résultat 2024 en réserve légale et autres réserves (+1 170 566€), à la distribution des dividendes 2024 (70 755€), et au résultat de cet exercice (990 484€).
- Les **provisions pour risques et charges** (188 591€) couvrent essentiellement les charges prévisionnelles d'indemnités de fin de carrière des agents de plus de 57 ans (180 831€).
- Les **dettes d'exploitation** (1 752 881 €) se décomposent entre les dettes fournisseurs (277 138€) et les dettes fiscales et sociales (1 475 743€). Les principaux postes se détaillent ainsi :
    - Provision pour congés payés pour : 294 K€.
    - Autres charges sociales (dont intéressement) : 400K€
    - Organismes sociaux : 420K€
    - Impôt, Taxe et TVA à décaisser et en attente à hauteur de 362K€.
- Les **dettes sur immobilisations et autres dettes,** 2 186 584€ : elles représentent pour l'essentiel le solde du capital restant à verser à la SAS Breizh Cité (500 000€), à la SAS Breizh Tourisme (1 200 000€) et à la SCCV Lorient Château (320€).

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Pour les concessions :

- Les **provisions pour charges prévisionnelles**, à hauteur de 225 536 € résultent du ratio d'avancement des charges par rapport aux produits perçus dans les concessions de façon à neutraliser le résultat à l'avancement.
- Les **dettes financières** (1 926 606 €) correspondent principalement au capital restant dû des emprunts souscrits sur les opérations en concession.
- Les **dettes d'exploitation** (489 670 €) regroupent les dettes fournisseurs et la tva collectée en attente
- Les **produits constatés d'avance** (1 744 171€) représentent la neutralisation des résultats prévisionnels lors de la mise à jour annuelle du coût de revient de chaque opération.

Pour les opérations propres :

- Cette année, les **résultats** des opérations propres totalisent une perte de 9 055.94 €.
- Les **dettes d'exploitation** (533 965€) correspondent aux dettes fournisseurs et de TVA.

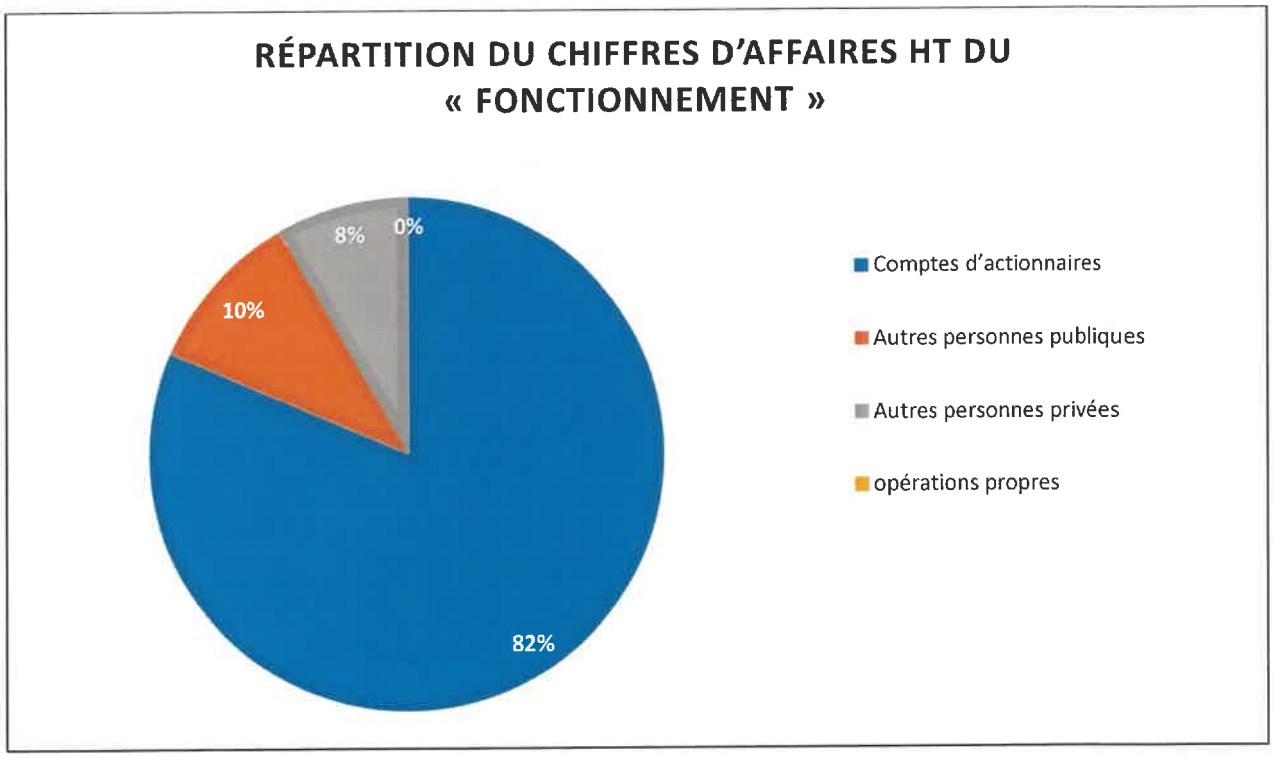
Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2.5 Présentation du chiffre d'affaires

2.5.1 Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité

	Fonctionnement	Concession	Mandat	Opération en propre
CHIFFRE D'AFFAIRES	7 899 647€	2 922 470€		0
RESULTAT NET	990 484€	0		(9 056€)

2.5.2 Chiffres d'affaires du chiffre d'affaires réalisés en 2025 pour le compte des actionnaires, autres personnes publiques ou privées et opérations en propre



Répartition du Chiffres d'Affaires HT du « Fonctionnement »	
Comptes d'actionnaires	6 438 312,97 €
Autres personnes publiques	808 563,76 €
Autres personnes privées	652 770,29 €
opérations propres	0 €

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

2.6 Perspectives de développement

Depuis l'adoption de son plan stratégique 2023–2030, SemBreizh a renforcé son action en Bretagne, devenant un acteur majeur avec plus de 200 opérations actives en 2025.

- Les investissements dans le patrimoine régional atteignent 114M€ en 2025 dont 93M€ dans l'économie bretonne
- l'IBAL de SemBreizh montre que 52% des achats de fonctionnement sont réalisés en Bretagne.
- L'accroche territoriale se renforce encore avec près de 15 concessions en portefeuille
- Les actions des filiales sont visibles sur le terrain avec :
    - BreizhEnergie qui a atteint son seuil de rentabilité et 9 projets engagés représentant 96M€ investis sur le territoire
    - BreizhImmo avec 10 projets engagés représentant 65M€ investis sur le territoire
    - BreizhCité avec 8 projets engagés
    - BreizhTourisme avec 2 projets engagés
    - Le déploiement de Bretagne Foncier
- Le segment des centralités et territoires connaît la plus forte croissance, avec plus de 150 collectivités accompagnées.

Pour soutenir ces développements et amplifier les actions sur le territoire, nous envisageons une augmentation de capital de SemBreizh.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

3 Etat des relations entre la collectivité et SemBreizh

3.1 Contrats signés entre la collectivité et SemBreizh

Etude de faisabilité/ programmation pour la réalisation d'un équipement culturel pour un montant facturé en 2025 de 8721€ TTC.

3.2 Avances en compte courant consenties par la collectivité à SemBreizh

Néant

3.3 Garanties d'emprunt consenties par la collectivité A SEMBREIZH

Néant

3.4 Aides octroyées au titre du développement économique

Néant

3.5 Autres concours financier consentis par la collectivité A SEMBREIZH

Néant

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

4 Etat des prises de participation - Situation du groupe

Voir “Chiffres clés des Filiales et sociétés affiliées » en fin de document
Annexe 1 : Comptes clos au 31.12.2025
Annexe 2 : le Rapport d’activité

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

5 Evolutions statutaires et de l'actionnariat intervenues dans l'année

5.1 Evolutions statutaires

5.1.1 Présentation des modifications statutaires intervenues dans l'année

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	-
OBJET DE LA MODIFICATION	-

5.1.2 Historique des 5 dernières années

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	19 juin 2025
OBJET DE LA MODIFICATION	Possibilité d'assister en Visio aux AG et Conseils d'administration
DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE	28 juin 2023
OBJET DE LA MODIFICATION	Augmentation de capital en numéraire

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

5.2 Evolutions de l'actionnariat

5.2.1 Composition de l'actionnariat et évolution au cours de l'année

ACTIONNAIRES	Capital (€)	Nombre d'actions	% du capital
Région Bretagne	10 658 775,40 €	585 647	70,59%
Brest Métropole	150 768,80 €	8 284	1,00%
Département du Finistère	130 839,80 €	7 189	0,87%
Ville de QUIMPER	106 979,60 €	5 878	0,71%
Ville de LORIENT	100 391,20 €	5 516	0,66%
Département d'Ille et Vilaine	79 679,60 €	4 378	0,53%
Redon Agglomération Bretagne Sud	50 232,00 €	2 760	0,33%
Concarneau Cornouaille Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Golfe du Morbihan - Vannes agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Lamballe Terre et Mer	50 050,00 €	2 750	0,33%
Lorient Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Morlaix Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Pays de Landerneau-Daoulas	50 050,00 €	2 750	0,33%
Quimperlé Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Saint-Malo Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Vitré Communauté	50 050,00 €	2 750	0,33%
Saint Brieuc Armor Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Dinan Agglomération	50 050,00 €	2 750	0,33%
Quimper Bretagne Occidentale	49 995,40 €	2 747	0,33%
Fougères Agglomération	30 030,00 €	1 650	0,20%
Dinard	28 501,20 €	1 566	0,19%
Saint-Brieuc	22 968,40 €	1 262	0,15%
Douarnenez communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
De l'Oust à Brocéliande Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Kreiz-Breizh	20 020,00 €	1 100	0,13%
Liffré-Cormier Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays Bigouden Sud	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Châteaugiron	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Dol et de la Baie du Mont St Michel	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Landivisiau	20 020,00 €	1 100	0,13%
Pays de Lesneven et Côte des Légendes	20 020,00 €	1 100	0,13%
Ploërmel Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Poher Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Roche Aux Fées Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Vallons de Haute-Bretagne Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Leff Armor	20 020,00 €	1 100	0,13%
Haut-Léon Communauté	20 020,00 €	1 100	0,13%
Rennes	18 200,00 €	1 000	0,12%
Morlaix	14 905,80 €	819	0,10%

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

ACTIONNAIRES	Capital (€)	Nombre d'actions	% du capital
Béganne	2 002,00 €	110	0,01%
Belle-Île-en-Mer	1 820,00 €	100	0,01%
Fougères	709,80 €	39	0,00%
Ile d'Ouessant	182,00 €	10	0,00%
Ile de Bréhat	182,00 €	10	0,00%
Caisse des Dépôts - Banque des Territoires	1 479 441,60 €	81 288	9,80%
Crédit Mutuel ARKEA	254 599,80 €	13 989	1,69%
Caisse d'Epargne de Bretagne Pays de Loire	254 599,80 €	13 989	1,69%
Banque Populaire Grand Ouest	254 599,80 €	13 989	1,69%
Crédit Agricole	199 999,80 €	10 989	1,32%
Chambre de Commerce et d'Industrie des Côtes d'Armor	10 920,00 €	600	0,07%
Chambre de Commerce et d'Industrie Métropolitaine Bretagne Ouest	41 605,20 €	2 286	0,28%
Chambre de Commerce et d'Industrie d'Ille et Vilaine	26 444,60 €	1 453	0,18%
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	13 613,60 €	748	0,09%
Crédit Coopératif	109 982,60 €	6 043	0,73%
Coopérative Immobilière de Bretagne	67 522,00 €	3 710	0,45%
S.A H.L.M Aiguillon Construction	41 587,00 €	2 285	0,28%
CIL INICIAL	31 850,00 €	1 750	0,21%
Espacil habitat	9 464,00 €	520	0,06%
Espacil Résidences	4 732,00 €	260	0,03%
TOTAUX	**15 098 974,80 €**	**829 614**	**100,00%**

5.2.2 Opérations ayant modifié l'actionnariat au cours de l'année

DATE DE L'OPERATION	NATURE DE L'OPERATION	MODALITES DE L'OPERATION
26 mai 2025	Cession des 195 actions détenues par le RHEU	Cession au nominal au profit de la région Bretagne

5.2.3 Historique des 5 dernières années

DATE DE L'OPERATION	NATURE DE L'OPERATION	MODALITES DE L'OPERATION
23 avril 2024	Rachat des actions détenues par le CELIB par la région Bretagne	ASSP après agrément et procédure d'actions en déshérence
16 octobre 2023	Constatation de l'augmentation de capital	Décision du Conseil d'administration

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

6 Bilan de gouvernance

6.1 Réunion du Conseil d'administration

NOMBRE DE REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	DATE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	24 mars 2025	1	100%
2	28 mai 2025	1	100%
3	29 septembre 2025	1	100%
4	24 novembre 2025	1	100%

6.2 Réunions de l'assemblée spéciale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE SPECIALE	DATE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	24 mars 2025	1	100%
2	26 mai 2025	1	100%
3	29 septembre 2025	1	100%
4	24 novembre 2025	1	100%

6.3 Réunion de l'assemblée générale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE	DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE	PRESENCE DU REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE OU DU GROUPEMENT
1	19 juin 2025	1	100%

6.4 Informations sur la rémunération des représentants de la collectivité,

- Néant

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

6.5 Principaux risques et contrôles dont fait l'objet SEMBREIZH

6.5.1 Principaux risques et incertitudes

SemBreizh étant une société d'ingénierie, son portefeuille contractuel est principalement constitué de conventions d'assistance à maitrise d'ouvrage et de mandats. Ces contrats ne transfèrent pas de risque économique sur le titulaire. Quelques activités "à risque" sont néanmoins assurées par SemBreizh. A date, les opérations à risque engagées sont les suivantes :

- Activités de promotion immobilière (opération Campus à Liffré, opération Terrasse du Haras à Lamballe, Opération Kalon à Lanester) : toutefois, le risque inhérent est cantonné dans une société civile de construction vente et partagé avec un copromoteur ; SemBreizh étant minoritaire dans la société.
- Activités d'aménagement dans le cadre de concessions d'aménagement : Guilligomarch, ZAC de Malabry (Paimpol), Kergorvo 2 à Carhaix, opération Ilot Codec à Loctudy, Bois Noir-Voas Glaz Belhommet à Landerneau, « Entrées Sud du Cœur de ville historique » à Morlaix, Concession de renouvellement urbain et création du « village d'entreprise de la gare à Saint Pol de Léon.
- Pour ces opérations, le risque assumé par SemBreizh est contractuellement encadré par une grille des risques adossée à une clause de réexamen. La gouvernance opérationnelle mise en place permet en outre un copilotage du risque avec le concédant. A noter que la concession relative à la revitalisation du centre-ville de Saint Brieuc laisse le risque économique de l'opération à la charge du concédant.

Les autres opérations à risque sont portées par BreizhImmo, BreizhCité, BreizhTourisme et BreizhEnergie, étant précisé que :

- Dans ces sociétés, des partenaires sont présents au tour de table avec SemBreizh et partagent donc le risque (Banque des Territoires, banques « de place »)
- Les décisions d'engagement sont prises au terme d'un processus d'instruction rigoureux, après accord d'un comité technique et d'un comité stratégique.

Les principales incertitudes sont celles relatives à l'évolution du marché de l'ingénierie en Bretagne et s'agissant des concessions d'aménagement, l'impact de l'évolution des financements bancaires sur les futurs acquéreurs de terrains.

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

6.5.2 Ethique des affaires et RSE

SemBreizh souhaite être un acteur responsable, prenant en compte dans le cadre de son activité, les exigences sociétales en matière éthique, environnementale, sociale. Ainsi, SemBreizh ambitionne de s'inscrire progressivement dans une démarche RSE. Par ailleurs, conformément aux recommandations de la Fédération des Entreprises Publiques Locales, elle s'est dotée d'instrument relevant de l'éthique des affaires.

Ainsi, nous avons mis en place les procédures internes suivantes, validées dans nos instances internes y compris le CSE :

- Mise en place d'une procédure permettant aux lanceurs d'alerte de jouer leur rôle
- Instauration d'un cadre à destination des collaborateurs et collaboratrices de SemBreizh précisant à partir de quelle valeur un cadeau proposé par une entreprise doit être refusé ou subordonné à l'accord d'un responsable hiérarchique
- Mise en place d'un dispositif de prévention des conflits d'intérêt au niveau du Comité de Direction.
- Prise en compte des questions environnementales dans le cadre de l'activité opérationnelle- mise en œuvre du SPASER de la Région Bretagne notamment par l'introduction d'un critère environnemental dans les marchés publics passés par SemBreizh dans le cadre du mandat confié par la Région bretagne
- Inscription de SemBreizh dans une trajectoire Bas Carbone

6.5.3 Contrôles externes

Le tableau récapitule les contrôles exercés au cours de l'exercice écoulé :

CONTROLE	DATE	REMARQUES FORMULEES
CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES	Néant	Dernier contrôle en date du 14 octobre 2016
SERVICES FISCAUX	Néant	
INSPECTION GENERALE DES FINANCES	Néant	
MISSION INTERMINISTERIELLE D'INSPECTION DU LOGEMENT SOCIAL	Néant	Sans objet
URSSAF	Néant	
AUTRES : ...		

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7 Chiffres clés des Filiales et sociétés affiliées

7.1 BreizhEnergie

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhEnergie
METIERS		Fonds d'investissement
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer les Energies Renouvelables (Photovoltaïque, Eolien, Méthanisation)
DATE DE CREATION		03/01/2012
CAPITAL SOCIAL		4 871 400 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**2 328 700 €uros** **47,80%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**4 090 028 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**0 €uros**
	RESULTAT NET	**85 142 €uros**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Non**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		**Néant**

Participations :

FONDS PROPRES AU 30/09/2025	4 015 538 €	

Nom société	Activité	Date de création	Stade avancement:Etudes-Construction-Exploitation	date dernier exercice validé/AG	Montant du Capital social	Montant des capitaux propres Filiale au dernier exercice	% B.E au capital de la filiale	Nombre total de titres au sein de la filiale	Nombre titres détenus par B.Energie	Valeur titre	Versement total B.E (cpte 261..) au 30.09.N	Capital versé par B.Energie	Prime émission versée par B.E	Provision dépréc. titres cumulées	Comptes courants d'associés, (cpte 2677.) intérêts inclus	Engagement de versement en C/C non encore versé au 30.09.N	Dépréc.C/C (cpte 29677) cumulés	Dividende et Prime cptabilisés dans l'ex
PARTICIPATIONS																		
1-SAS BEGAWATTS	Eolien citoyen	15/12/2012	EXPLOITATION	31/12/2024	1 770 645	2 167 632	6,32%	156 833	13 044	11,29	300 012	300 012		0	10 704		-	20 191
2-SAS BIOGAZ de BANNALEC	Méthanisation de Territoire	04/03/2015	ETUDES	31/12/2024	141 000	- 302 682	1,79%	14 100	253	10	2 530	2 530		2 530	362 918	69 000	27 241	
4-SAS ENERFEES	Méthanisation de Territoire	11/12/2018	EXPLOITATION	30/06/2025	700 000	- 59 337	10,00%	7 000	700	100	70 000	70 000		70 000	229 004	40 000	5 934	
5-SAS LANDISET	Eolien citoyen	03/06/2019	ETUDES	31/12/2024	9 521	384 404	4,10%	9 521	390	1	26 520	390	26 130	10 774	11 043	14 000	-	
6-SAS BIOGAZ MARCHES DE BRETAGNE	Méthanisation de Territoire	10/03/2020	EXPLOITATION	31/12/2024	100 000	- 30 168	7,80%	100 000	7 800	1	7 800	7 800		7 800	131 881	-	2 355	
7-SAS BREIZH TERRE DE SOLEIL	Grappes de sites Photovoltaï	05/11/2020	ETUDES/CONSTRUCTION/EXPLOITATION	31/12/2024	5 000	- 62 070	40,00%	5 000	2 000	1	2 000	2 000		2 000	262 757	-	24 828	
8-SAS ENERGIES GLAZIK	Eolien citoyen	19/02/2021	ETUDES	31/12/2024	87 600	267 943	24,89%	8 760	2 190	10	92 100	21 800	70 300	20 443	-		-	
9-SAS MOULINS ROSVEL	Eolien citoyen	27/04/2021	ETUDES	31/12/2024	10 000	- 64 384	35,00%	10 000	3 500	1	3 500	3 500		3 500	223 949	17 150	223 949	
10-QUINQUIS Energie	Eolien	06/05/2025			150 000	-	20,00%	1 500	300	100	30 000	30 000				140 000		
11-DIFENGIE-RCU DINAN	Reseau de chaleur	11/12/2023		31/12/2024	10 000	3 636	5,00%	1 000	50	10	500	500		318	47 916	85 083		
EN COURS DE CONSTITUTION																		
TOTAUX											534 962	436 532	96 430	117 365	1 288 172	365 233	284 907	20 191

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.2 BreizhImmo

Breizh Immo
UN OUTIL DE PORTAGE IMMOBILIER AU SERVICE DES TERRITOIRES

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhImmo
METIERS		Portage Immobilier pour les industriels sur le territoire de Bretagne
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer et maintenir l'emploi industriel sur le territoire de Bretagne
DATE DE CREATION		08/06/2016
CAPITAL SOCIAL		13 723 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**3 402 000 €uros** **24,79%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**14 529 440 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**Néant**
	RESULTAT NET	**25 670 €uros**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		Néant

Breizh Immo

Suivi des Participations :

FONDS PROPRES AU 31/12/2025 13 590 201 €

Dépt	Date d'immatriculation	Nom société	Nom Exploitant	Date de livraison	Montant total du Projet (immobilisé)	Montant capital social Filiales	Montant capitaux propres Filiales	Montant chiffre d'affaires Filiales	Montant résultat Filiales	% BI dans le Capital	Part de Breizh Immo dans le capital	Capital versé	Financement bancaire nominal	endettement / investissement	Capital restant dû au 31/12	Caution personne morale	Comptes courants d'associés	
																	Accordés	*versés*
FILIALES IMMATRICULEES																		
56	**19/09/2017**	SAS CALLOCH ORIANT	5 DEGRES OUEST	**21/06/2018**	3 841 796	771 000	660 228	378 587	71 289	90%	693 900	693 900	3 095 000	81%	1 777 415	accordé par BreizhImmo	-	
29	**31/10/2018**	SCI PRAT GOUZIEN PENMARCH	JEAN-FRANCOIS FURIC	**06/01/2020**	9 691 543	1 885 000	2 286 523	781 422	208 420	50%	994 110	994 110	7 996 000	83%	5 438 240	les associés CDC et SEMPI sont exclus en cas de recours et engagement de BI à apporter en CC si nécessaire	200 000,00	197 856
29	**01/10/2019**	SCI LA FORGE KONK KERNE	JB OCEANE	**30/11/2020**	2 273 728	605 700	440 406	181 307	140 890	99%	599 640	599 640	1 817 000	80%	1 284 432	s/o	270 000,00	92 362
29	**14/01/2020**	SCI MENEZ PRAT KEMPER	ENTECH	**23/04/2021**	5 373 029	835 500	1 173 368	498 302	173 017	55%	459 530	459 530	4 734 500	81%	3 719 566	s/o	-	
35	**24/07/2020**	SCI MONTIGNE TOURCHEG	OKWIND	**04/05/2021**	3 744 769	783 000	946 675	387 336	135 029	75%	587 500	587 500	3 132 000	84%	2 312 579	s/o	-	
22	**05/11/2020**	SCI KERBOST GRAS	ex LA COOP DES MASQUES	**01/12/2021**	3 587 796	851 000	500 339	-	298 397	90%	765 900	765 900	3 404 200	95%	2 463 343	s/o	900 000,00	538 517,00
35	**04/06/2021**	SCI ATALANTE SEVIGNEC	BLUEKANGO	**28/11/2022**	5 709 964	949 000	969 763	497 264	117 646	55%	466 400	466 400	4 803 000	84%	3 922 662	s/o		
35	**13/07/2022**	SCI VAUHARIOT KANKAVEN	MYTILIMER	**15/11/24**	*M 751 400*	3 422 000	3 201 643	1 136 318	206 432	55%	1 882 100	1 882 100	11 600 710	79%	10 607 976	s/o		
FILIALES EN COURS D'IMMATRICULATION																		
56	**21/02/2025**	SCI TREVIANTEC SANT TEVE	SIGMAPHI		*M 922 000*	3 922 000	3 643 233	-	178 716	51%	1 966 200	1 398 778	7 645 000	70%	5 095 059			
					60 396 015,00	**13 923 200,00**					**8 415 280,00**	**7 837 658,00**	**48 227 410,00**		**36 620 274,00**	**-**	**1 370 000,00**	**818 755,18**
										% / fonds propres	*61,92%*			*% / fonds propres*	*89,46%*	*% / fonds propres*	*10,08%*	

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.3 BreizhCité

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhCité
METIERS		Opérateur foncier (promotion, investissement et aménagement) au profit des centres-villes et centres-bourgs de Bretagne
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Redynamiser les centralités
DATE DE CREATION		01/02/2020
CAPITAL SOCIAL		3 250 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**1 000 000 €uros** **30,77%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**3 220 506 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**Néant**
	RESULTAT NET	**10 260 €uros**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		

BREIZH CITE
13 Rue DU CLOS COURTEL
35510 CESSON-SEVIGNE

Filiales et participations

Comptes au 31/12/2025

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
QHEUR LOUDIA	10 000 -21 310	49	4 900	51 838	
AUTRES PARTICIPATIONS					

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.4 BreizhTourisme

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		BreizhTourisme
METIERS		participation à l'investissement dans l'immobilier touristique
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Développer en Bretagne une offre touristique accessible
DATE DE CREATION		09/02/2024
CAPITAL SOCIAL		5 500 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**2 400 000 €uros** **43,64%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**6 080 027 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**Néant**
	RESULTAT NET	**50 817€uros**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		

007BTOUR - BREIZH TOURISME
13 Rue DU CLOS COURTEL
35510 CESSON-SEVIGNE

Filiales et participations

Déclaration au 31/12/2025

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
SCI BEAUCEMAINE	443 000	72	318 960	129 000	
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
SAS PROPICE HAUTE BOULOGNE	829 573 925 239	34,89	323 000		3 841 -32 061
AUTRES PARTICIPATIONS					

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.5 UrbaBreizh

FORME JURIDIQUE		Société par Action Simplifiée
DENOMINATION SOCIALE		UrbaBreizh
METIERS		Porter l'opération de concession d 'aménagement de revitalisation de l'hypercentre de Saint-Brieuc
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Réhabiliter / construire / rénover les immeubles du périmètre de la concession d'aménagement de Saint-Brieuc
DATE DE CREATION		22/01/2024
CAPITAL SOCIAL		10 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**4 900 €uros** **49%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**1 325 350 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**1 354 474 €uros**
	RESULTAT NET	**(12 920 €uros)**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.6 SCCV CAMPUS

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		CAMPUS
METIERS		Promotion et Commercialisation d'un immeuble à Liffré (35)
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 57 appartements (37 appartements en vente libre + 20 appartements en PSLA)
NOM DU PROGRAMME		NATURE
DATE DE CREATION		12/02/2021
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**400 €uros** **40 %** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**4 907 284 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**2 980 210 €uros**
	RESULTAT NET	**(27 659 €uros)**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**423 000 €uros**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle juin 2027

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.7 SCCV LORIENT CHATEAU

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		LORIENT CHATEAU
METIERS		Promotion et Commercialisation de deux ensembles immobiliers
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 2 immeubles (commerces et logements) à Lorient (56). Secteur Bois du Chateau
NOM DU PROGRAMME		Nc
DATE DE CREATION		15/06/2025
CAPITAL SOCIAL		1 000 euros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**320 €uros** **32%** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	
	RESULTAT NET	
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**Néant**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		Fin du premier exercice au 31/12/2026

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.8 SCCV LANESTER KERFREHOUR

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		Lanester Kerfréhour
METIERS		Promotion et Commercialisation d'un immeuble à Lanester (56)
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 40 logements + des cellules commerciales en rdc
NOM DU PROGRAMME		Kalon
DATE DE CREATION		7/12/2023
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**400 €uros** **40 %** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**5 405 750 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**295 679 €uros**
	RESULTAT NET	**(401 510) €uros**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**347 668 €uros**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle Juin 2027

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

7.9 SCCV DOUARNENEZ RACINES

FORME JURIDIQUE		Société Civile de Construction Vente
DENOMINATION SOCIALE		Douarnenez Racines
METIERS		Construction et Commercialisation d'un immeuble à Douarnenez Racines
OBJECTIFS ET STRATEGIE POUR LE TERRITOIRE		Construction et vente de 190 appartements (74 appartements en vente libre + 116 appartements en logements sociaux)
NOM DU PROGRAMME		Douarnenez Racines
DATE DE CREATION		02/12/2024
CAPITAL SOCIAL		1 000 €uros
MONTANT DE LA PARTICIPATION		**400 €uros** **33 %** Représenté par Guillaume DIEUSET représentant légal de SemBreizh
CHIFFRES CLES FINANCIERS	TOTAL BILAN	**353 330 €uros**
	TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER	**353 113 €uros**
	RESULTAT NET	**(598 €uros)**
	(AVANCE EN COMPTE COURANT DE LA SEM)	**€uros**
	(AUGMENTATION DE CAPITAL)	**Néant**
NOM DES REPRESENTANTS DE L'EPL		**Néant**
COMMENTAIRES EVENTUELS		Date de livraison prévisionnelle Juin 2028

Envoyé en préfecture le 20/11/2026
Reçu en préfecture le 20/11/2026
Publié le
ID : 022-242200715-20261112-230_2026-DE

Vos contacts :

Madame Laurence FORTIN
Présidente du Conseil d'administration

Monsieur Guillaume DIEUSET
Directeur Général

Madame Céline DELAUNAY
Directrice Générale Déléguée

Monsieur Sébastien BAUGE
Directeur Général Délégué

Madame Heïdi TESSIER
Directrice des Ressources Humaines et Financières

Monsieur Laurent LE CORRE
Directeur Administratif et Juridique

Monsieur Matthieu HUCHET
Juriste

SemBreizh
ACTIVATEUR DES TERRITOIRES DE BRETAGNE

13, Rue du Clos Courtel
35510 CESSON SEVIGNE
02 99 12 72 00
siege@sembreizh.fr
www.sembreizh.fr